ANALYSE **IA-SPORTS.FR** · ALPES 2030

PRÉSIDER LE COJOP ALPES 2030 : UN POSTE QU'UNE IA POURRAIT-ELLE TENIR ?

Analyse de la nomination de Geoffroy Roux de Bézieux et de la faisabilité d'une automatisation du rôle.



Ce document analyse la faisabilité et les limites de l'automatisation par l'IA dans la gestion de la présidence du COJOP Alpes 2030, en particulier pour la nomination et les responsabilités liées à l'organisation des Jeux.

Rôle et limites de l'IA dans la gouvernance

- L'IA peut gérer finances, logistique et signalements.
- Elle ne peut pas remplacer la médiation politique, la confiance et le leadership moral.

Profil et attentes du président du COJOP



- Expérience en dialogue, relations territoriales et économie.
- Les qualités humaines et la capacité d'incarner la fonction sont prioritaires.

Enjeux liés à la gouvernance de crise

- La crise permanente requiert flexibilité et responsabilité humaine.
- Les négociations informelles et la confiance sont irremplaçables.

CONTEXTE — LA NOMINATION

UNE NOMINATION POUR SORTIR DE LA CRISE

10 septembre

Départ d’Edgar Grospiron après une grave crise de gouvernance.

29 octobre 2026

Élu à l'unanimité par le bureau exécutif, à Lyon.

PROFIL

Ancien président du Medef (2018-2023), 64 ans, déjà président du comité des rémunérations depuis avril.

LE DÉFI

Une structure décrite comme en « état de crise permanent ».

CALENDRIER

MOINS DE QUATRE ANS POUR LIVRER LES JEUX

Jeux olympiques

Du 1er au 17 février 2030.

Jeux paralympiques

Du 1er au 10 mars 2030.

Infrastructures

Des sites à livrer dans des délais très serrés.

« On n'est pas en retard, on n'est pas en avance non plus » — le nouveau président.





SECTION 01

LE PROFIL DES TÂCHES

Ce que la présidence exige concrètement, et de qui.

TROIS PILIERS STRUCTURENT LA MISSION



Stabilisation et médiation politique

Remettre l'organisation d'aplomb et coordonner l'État, le CNOSF, le CPSF et les régions Auvergne-Rhône-Alpes et PACA.



Négociation financière

Rassurer les sponsors et boucler un budget majoritairement privé.



Gouvernance de crise

Restaurer le climat social et tenir le calendrier des Jeux.

Aucun de ces piliers ne se réduit à l'exécution : chacun suppose d'arbitrer entre des intérêts concurrents.

01 — LES ATTENTES

CE QUE LES PARTIES PRENANTES ATTENDENT DE LUI

Des qualités humaines avant des compétences techniques.



LE COJOP

Met en avant ses « capacités reconnues de dialogue et d'écoute » et sa connaissance des territoires et du monde économique.



LA MINISTRE MARINA FERRARI

Salue son engagement, son humilité et son « amour des Jeux ».



PARIS 2024

Une expérience au conseil d'administration du COJOP Paris 2024.



LE RÉSEAU

Un carnet de relations jugé précieux pour le projet.



SECTION 02

LA MATRICE D'AUTOMATISATION

Tâche par tâche, ce qu'une IA peut reprendre et ce qui lui échappe.

02 — MATRICE

L'IA EST FORTE SUR LES CHIFFRES, ABSENTE SUR LA POLITIQUE

Dimension	Tâche	Éligibilité IA	Limite
Gestion financière et planification	Modélisation budgétaire, suivi des coûts	Élevée	N'anticipe pas les arbitrages politiques
RH et climat social	Audit, détection des risques psychosociaux	Modérée	La confiance exige une incarnation humaine
Négociation commerciale	Ciblage des sponsors	Modérée	Le closing repose sur l'intuitu personae
Médiation politique	Alignement régions et ministères sur les sites	**Nulle**	Compromis informel et confiance interpersonnelle

Plus la tâche est politique, plus l'éligibilité chute : la médiation entre territoires reste hors de portée.

02 — USAGES

OÙ L'IA AIDE VRAIMENT LE COJOP

BUDGET

Optimisation budgétaire et suivi des coûts des chantiers.

LOGISTIQUE

Gestion des flux et logistique.

SIGNALEMENTS

Analyse sémantique des signalements internes.

SPONSORS

Cartographie des sponsors potentiels.

Un outil d'aide à la décision pour les directions opérationnelles, pas un décideur.



SECTION 03

LES LIMITES DE L'IA

Politique, confiance, crise : trois terrains où l'algorithme cède.

03 — LIMITE 01

La multirégionalité se négocie dans l'implicite

AURA — Présidence du COJOP — PACA

Tensions territoriales et vetos politiques

Entre régions AURA et PACA, la présidence du COJOP doit composer avec les rapports de force.

Un veto politique a écarté la candidature de Martin Fourcade.



L'IA dépend de données explicites ; elle ne décode pas les rapports de force informels.



Négociations de couloir

Les négociations de couloir reposent sur la confiance mutuelle.

LES SPONSORS SIGNENT AVEC UNE PERSONNE, PAS UN ALGORITHME

Le constat. Des sponsors avaient gelé ou reporté leurs investissements avant le départ de l'ancienne direction.

L'atout humain

Un carnet d'adresses et une réputation acquise au Medef, qui rouvrent les discussions.

Ce qui manque à l'IA

Ni statut social, ni responsabilité juridique, ni réputation à engager.

Un contrat de sponsoring engage une parole ; il faut quelqu'un pour en répondre.



03 — LIMITE 03

UNE CRISE SOCIALE DEMANDE UN LEADERSHIP MORAL

Un audit social alarmant sur la santé des collaborateurs.

Apaiser une organisation blessée passe par l'écoute, l'empathie active et la présence physique du dirigeant.

Un algorithme peut alléger les plannings, pas apaiser des équipes en souffrance.

CONCLUSION

UNE IA AURAIT-ELLE PU ÊTRE NOMMÉE ?

NON

CE QUE L'IA EST

Un assistant opérationnel puissant.

CE QU'EST LA PRÉSIDENCE

Une fonction d'incarnation, de diplomatie et de responsabilité politique.

CE QUI RESTE HUMAIN

Le capital relationnel et la flexibilité face à l'imprévu.